



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

**شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران (سهامی عام)**

ناشر پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### فهرست مطالب

۵	مقدمه.....
۵	۱- ماهیت کسب و کار.....
۶	۱- موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه .....
۷	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت.....
۸	۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت.....
۷	۱-۲-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت.....
۸	۱-۲-۱-۱- وضعیت پرداخت های دولت .....
۸	۱-۳- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها.....
۸	۱-۴- اطلاعات بازگردان شرکت.....
۹	۲-۵- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه .....
۹	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف.....
۱۱	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت.....
۱۱	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع.....
۱۱	۲-۳- رویه های مهم حسابداری ، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده .....
۱۲	۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن .....
۱۳	۱-۵- برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش .....
۱۳	۳- مهمترین منابع ، مصارف ، ریسک ها و روابط .....
۱۳	۳-۱- منابع.....
۱۴	۳-۲- مصارف .....
۱۴	۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن .....
۱۵	۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته .....
۱۵	۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن .....

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

- ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها..... ۱۶
- ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی..... ۱۶
- ۴-۲- جزییات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع..... ۱۷
- ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها ، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت..... ۱۸
- ۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد..... ۱۹
- ۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی..... ۱۹
- ۶- جمع بندی..... ۲۰
- ۷- مشخصات و سوابق اعضای هیات مدیره و مدیر عامل..... ۲۱
- ۸- مشخصات اعضای کمیته حسابرسی..... ۲۲
- ۹- مشخصات اعضای کمیته ریسک..... ۲۲
- ۱۰- مشخصات اعضای کمیته انتصابات..... ۲۳

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۰۹ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

امضاء	سمت	نماینده	اعضاء هیئت مدیره
	رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	اردشیر امینی	شرکت نگار نصر (سهامی خاص)
	نائب رئیس هیئت مدیره (موظف)	مهدی آه نکی	شرکت تام ایران خودرو (سهامی عام)
	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره (موظف)	علیرضا خجسته پور	شرکت ایران خودرو (سهامی عام)
	عضو هیئت مدیره (موظف)	حسین کاویانی	شرکت گسترش سرمایه گذاری ایران خودرو (سهامی عام)
	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	مهدی گل جان اکبری	شرکت سرمایه گذاری سمند (سهامی خاص)



گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران - یاپکو (سهامی عام)

دفتر مرکزی: تهران، فلکه دوم صادقیه، ابتدای بلوار آیت الله کاشانی، نرسیده به بوستان دوم (شهید نجف زاده فروتن)، پلاک ۹، صندوق پستی: ۱۱۳-۱۴۸۴۵

تلفن: ۰۲۱-۴۴۰ ۵۰ ۴۲۵، نمابر: ۰۲۱-۴۴۰ ۴۸ ۳۵۳

دفتر مشهد: بلوار شهید منتظری (تلویزیون)، نبش شهید منتظری ۷، ساختمان سایکو، پلاک ۷۸، طبقه هفتم

تلفن: ۰۵۱-۳۸۴ ۵۴ ۲۷۱-۴، نمابر: ۰۵۱-۳۸۴ ۵۴ ۲۷۰

www.iap.co.ir info@iap.co.ir

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت یک گزارش توصیفی است که زمینه ای را برای تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریانات نقدی واحد تجاری فراهم می آورد. گزارش تفسیری مدیریت همچنین این فرصت را برای مدیریت فراهم می آورد تا به تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف بپردازد. به طور معمول استفاده کنندگان از اطلاعات ارائه شده در گزارش تفسیری مدیریت برای ارزیابی واحد تجاری و ریسک های عمومی آن و همچنین موفقیت راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف تعیین شده استفاده می کنند. گزارش تفسیری مدیریت یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه و همچنین مکمل و متمم صورت های مالی است.

### ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران (شرکت سهامی عام) در سال ۱۳۵۲ به نام شرکت صنعتی رضا تأسیس و در شهر مشهد به ثبت رسید. در سال ۱۳۵۷ به شرکت تولیدی قطعات اتومبیل ایران تغییر نام پیدا کرد و در سال ۱۳۷۰ طبق تصمیمات مجمع عمومی فوق العاده و به منظور ارائه سهام شرکت در سازمان بورس اوراق بهادار سرمایه شرکت از یک میلیارد ریال به سه میلیارد ریال (سه میلیون سهم یک هزار ریالی با نام از محل دیون حال شده) افزایش یافت و نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردید. در سال ۱۳۷۱ به عضویت سازمان بورس اوراق بهادار پذیرفته شد. در سال ۱۳۷۴ با تصویب مجمع عمومی فوق العاده سرمایه شرکت از محل مطالبات حال شده، اندوخته توسعه و تکمیل و آورده نقدی سهامداران از مبلغ سه میلیارد ریال به سی میلیارد ریال افزایش و نیز مرکز اصلی شرکت به شهر تهران انتقال یافت و تحت شماره ۱۱۷۵۰۷ به ثبت رسید و فعالیت خود را با شش کارخانه در زمینه تولید قطعات مختلف خودرو ادامه داد. به لحاظ توسعه فعالیتها و انجام پروژه های جدید در نیمه دوم سال ۱۳۷۶ به کارخانجات ۶ گانه شخصیت حقوقی مستقل اعطاء گردید و هر یک به صورت شرکت مستقل به ثبت رسیدند. در سال ۱۳۸۲ نماد شرکت در بورس بازگشایی و فعالیت آن آغاز گردید و در سال ۱۳۸۳ به شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران تغییر نام یافت. در سال ۱۳۸۳ شرکت به تالار اصلی "بورس اوراق بهادار تهران" راه یافت. در سال ۱۳۸۴ سرمایه شرکت از سی به صد و بیست میلیارد ریال افزایش یافت. در سال ۱۳۸۶ شرکت گاز سبز صنعت شرق به این گروه اضافه گردید و در سال ۱۳۸۷ با ثبت شرکت سرمایه گذاری ساختمان عرش آذین البرز تعداد شرکتهای گروه به ۸ شرکت افزایش یافت. در سال ۱۳۸۸ سرمایه شرکت با افزایش ۱۲۲٫۲ درصد به ۲۶۶٫۶۳۰ میلیون ریال رسید. در متابعت از سیاست واگذاری شرکتهای و خصوصی سازی در سال ۱۳۹۰ شرکت ایمن خودرو شرق واگذار و از گروه پاکو جدا گردید. همچنین با توجه به اتمام ماموریت شرکت عرش آذین البرز این شرکت حسب تصویب مدیریت شرکت در سال ۱۳۹۳ منحل اعلام گردید، شرکت گاز سبز صنعت شرق نیز در تاریخ ۱۳۹۸/۰۸/۱۲ منحل و در حال تصفیه می باشد. با عنایت به توسعه دامنه فعالیتهای گروه و افزایش سرمایه های انجام شده در شرکتهای گروه در سال ۱۳۹۴ افزایش سرمایه شرکت پاکو تصویب و سرمایه شرکت با ۱۴۳/۷۸ درصد افزایش به ۶۵۰٫۰۰۰ میلیون ریال افزایش یافت. در این سال "شرکت مبدل خودروی پاک" به عنوان شرکت جدید گروه تأسیس و در اواخر سال ۱۳۹۶ افتتاح و مورد بهره برداری قرار گرفت. همچنین در پایان سال ۱۳۹۶ شرکت رینگ سازی مشهد به بخش خصوصی واگذار و از این گروه جدا گردید. در سال ۱۳۹۷ سرمایه شرکت با ۶۹٫۲۳٪ افزایش از ۶۵۰ به ۱٫۱۰۰ میلیارد ریال افزایش یافت و در سال ۱۳۹۸ به ثبت رسید. در سال ۱۳۹۸ نیز

## گزارش تفسیری مدیریت

### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

سرمایه شرکت از محل تجدید ارزیابی داراییهای ثابت با ۴۶۴٪ افزایش از ۱,۱۰۰,۰۰۰ میلیون ریال به ۶,۲۰۱,۳۱۲ میلیون ریال افزایش یافت و در سال ۱۳۹۹ به ثبت رسید. در سال ۱۳۹۸ همچنین شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران با تایید مجمع عمومی فوق العاده و تصویب سازمان بورس به نهاد مالی تغییر وضعیت داده است.

#### موضوع فعالیت شرکت :

#### موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه عبارتست از :

#### الف- موضوع فعالیت های اصلی :

۱. سرمایه گذاری در سهام ، سهم الشرکه ، واحدهای سرمایه گذاری صندوق ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رای با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل یا اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت ، موسسه یا صندوق سرمایه پذیر(اعم از ایرانی یا خارجی) در زمینه های زیر فعالیت کند:
  - ۱-۱- تولید ، نصب، خرید، فروش و توزیع ، صادرات و واردات هرگونه قطعات و اجزاء خودرو؛
  - ۱-۲- واسطه گری مالی اعم از بانک، بیمه، لیزینگ و موسسات مالی و اعتباری؛
  - ۱-۳- مشارکت و سرمایه گذاری در طرح ها و شرکت های ایرانی و خارجی تولید کننده انواع قطعات خودرو و خرید و فروش طرح های مورد نیاز صنعت.
۲. انجام فعالیت های زیر در ارتباط با اشخاص سرمایه پذیر بند ۱ فوق ؛
  - ۲-۱- خدمات اجرایی در تهیه و خرید مواد اولیه و ماشین آلات برای اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛
  - ۲-۲- خدمات طراحی و مهندسی اصولی و تضمین پروژه ها برای اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛
  - ۲-۳- انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی های تکنولوژیکی، فنی، علمی، بازرگانی و اقتصادی برای بهره برداری توسط اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛
  - ۲-۴- تامین منابع مالی اشخاص حقوقی سرمایه پذیر از منابع داخلی شرکت یا از طریق سایر منابع از جمله اخذ تسهیلات بانکی به نام شرکت یا شخص حقوقی سرمایه پذیر با تامین وثیقه یا تضمین بازپرداخت از طریق شرکت یا بدون تامین وثیقه یا تضمین بازپرداخت؛
  - ۲-۵- تدوین سیاست های کلی و راهبردی و مدیریتی اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛
  - ۲-۶- شناسایی فرصت های سرمایه گذاری در بند ۱ فوق به منظور معرفی به اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛
  - ۲-۷- ارائه سایر خدمات فنی ، مدیریتی ، اجرایی و مالی به اشخاص حقوقی سرمایه پذیر.
۳. سرمایه گذاری با هدف کسب انتفاع و کنترل عملیات یا نفوذ قابل ملاحظه در سهام ، سهم الشرکه و سایر اوراق بهادار دارای حق رای آن عده از اشخاص حقوقی که خدمات زیر را منحصرأ به اشخاص سرمایه پذیر یا علاوه بر اشخاص سرمایه پذیر به دیگران ارائه می نمایند.
  - ۳-۱- خدمات موضوع بند ۲ فوق؛
  - ۳-۲- حمل و نقل ، انبارداری ، بازاریابی ، توزیع و فروش محصولات.

#### ب- موضوع فعالیت های فرعی :

- ۱- سرمایه گذاری در مسکوکات ، فلزات گران بها، گواهی سپرده بانکی و سپرده های سرمایه گذاری نزد بانک ها و موسسات مالی اعتباری مجاز؛

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

- ۲- سرمایه گذاری در سهام ، سهم الشرکه ، واحدهای سرمایه گذاری صندوق ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رای شرکت- ها ، موسسات یا صندوق های سرمایه گذاری با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل و اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت ، موسسه یا صندوق سرمایه گذاری سرمایه پذیر را در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد؛ یا در صورت در اختیار گرفتن کنترل یا نفوذ قابل ملاحظه ، شخص حقوقی سرمایه پذیر در موضوعات غیر از موضوعات مذکور در بندهای ۱ و ۲ قسمت الف این ماده فعالیت نماید.
- ۳- سرمایه گذاری در سایر اوراق بهادار که به طور معمول دارای حق رای نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادار نمی دهد.
- ۴- سرمایه گذاری در سایر دارایی ها از جمله دارایی های فیزیکی ، پروژه های تولیدی و پروژه های ساختمانی با هدف کسب انتفاع؛
- ۵- ارائه خدمات مرتبط با بازار اوراق بهادار از جمله :
  - ۱-۵- پذیرش سمت در صندوق های سرمایه گذاری؛
  - ۲-۵- تامین مالی بازارگردانی اوراق بهادار؛
  - ۳-۵- مشارکت در تعهد پذیره نویسی اوراق بهادار؛
  - ۴-۵- تضمین نقد شوندگی ، اصل یا حداقل سود اوراق بهادار؛
- ۶- شرکت می تواند در راستای اجرای فعالیت های مذکور در این ماده ، در حدود مقررات و مفاد اساسنامه اقدام به اخذ تسهیلات مالی یا تحصیل دارایی نماید یا اسناد اعتباری بانکی افتتاح کند و به واردات یا صادرات کالا بپردازد و امور گمرکی مربوطه را انجام دهد. این اقدامات فقط در صورتی مجاز است که در راستای اجرای فعالیت های شرکت ضرورت داشته باشند و انجام آن ها در مقررات منع نشده باشند.

### ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران از نوع هلدینگ نهاد مالی می باشد که موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه سرمایه گذاری در سهام شرکت های فرعی و دیگر فعالیت های سرمایه گذاری می باشد .

### ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران در " گروه خودرو و ساخت قطعات " با نماد " ختوقا " فعالیت دارد. عمده محصولات تولیدی این گروه به خودرو سازها ارسال می گردد و بخشی هم در بازار یدک به فروش می رسد. گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران یکی از قدیمی ترین و مهمترین شرکت های هلدینگ قطعه ساز کشور می باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۱-۲-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

#### ۱-۱-۲-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد تغییرات	دلایل تغییرات *
۱	مالیات عملکرد	۳,۳۰۸	۶۳,۶۵۲	۷۸۵	(۹۴)	پرداخت مالیات عملکرد سال ۱۴۰۱
۲	بیمه سهم کارفرما	۳۱,۸۶۵	۲۶,۵۷۰	۲۲,۵۴۹	۲۰	افزایش حقوق طبق مصوبه قانون کار
۳	پرداختی به سازمان بورس اوراق بهادار	۱,۵۴۲	۸۰۰	۹۲۰	۹۳	هزینه حق درج ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ در دوره مورد گزارش
	جمع	۳۶,۷۱۵	۹۱,۰۲۲	۲۴,۲۵۴	(۶۰)	

### ۱-۳- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

#### مؤلفه های اقتصاد کلان:

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون بازار اوراق بهادار
- قانون مالیاتهای مستقیم
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- اساسنامه شرکت
- قانون کار و بیمه تأمین اجتماعی
- قانون مبارزه با پولشویی

#### ۱-۴- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی سال شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی امید لوتوس پارسین نمود. قرارداد مذکور تا پایان سال ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ برقرار می باشد.



## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازرگردانی امید لوتوس پارسین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۱/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۱۲/۲۹
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۱۴۶,۸۰۰
۶	مبلغ خرید طی سال (میلیون ریال)	۱,۰۳۵,۶۲۳
۷	مبلغ فروش طی سال (میلیون ریال)	۱,۰۶۹,۶۱۵
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	(۳۳,۹۹۲)
۹	تعداد سهام خریداری شده طی سال	۱۵۹,۷۸۹,۳۷۲
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی سال	۱۵۵,۴۵۰,۶۸۳
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۲۳,۶۱۰,۸۳۶

### ۱-۵- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	درصد مالکیت
۱	شرکت الکتریک خودرو شرق	سهامی عام	۱۴۰۲	۴۷,۰۵
۲	شرکت اگزوز خودرو خراسان	سهامی خاص	۱۴۰۲	۱۰۰
۳	شرکت کابل خودرو سبزواری	سهامی خاص	۱۴۰۲	۱۰۰
۴	شرکت قطعات محوری خراسان	سهامی خاص	۱۴۰۲	۱۰۰
۵	شرکت مبدل خودرو پاک	سهامی خاص	۱۴۰۲	۹۲

### ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران (سهامی عام) به عنوان عضوی از صنعت خودرو و قطعه سازی کشور رسالت خود را اداره و کنترل و سیاست گذاری شرکت های تابعه به منظور رشد و ارتقاء صنعت خودرو و جلب رضایت سهامداران و صاحبان سهام و

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

مسئولیت پذیری و پاسخگویی به مشتریان و صنعت خودرو می داند. لذا هدایت شرکت های گروه در راستای تامین و تدارک قطعات و تولید محصولات با کیفیت، جدید و با قیمت مناسب به منظور کمک به صنعت خودرو سازی راهبرد همیشگی این گروه است.

### اهداف اصلی:

- ❖ **سهامداران:** هدف اصلی این شرکت بعنوان یک بنگاه اقتصادی، تامین منافع سهامداران کل و جزء می باشد.
- ❖ **سودآوری:** شرکت بعنوان یک شرکت بورسی، رساندن انتفاع که همان تحقق سود معقول و قابل قبول می باشد به صاحبان سهام و دارندگان سهم شرکت را از دیگر اهداف اصلی خود می داند.
- ❖ **سیاست گذاری و راهبری:** اداره شرکت های گروه به منظور تامین قطعات مورد نیاز صنعت خودرو به ویژه شرکت های خودرو ساز و بازار قطعات یدکی و کسب سهم بیشتر از دیگر اهداف این شرکت می باشد.
- ❖ **شرکت برتر:** گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران هم اکنون جزء شرکتهای برتر کشور براساس میزان فروش می باشد و در نظر دارد با اتکا به این مزیت جایگاه خود را در میان ۱۰۰ شرکت برتر کشور به ثبت رساند. لذا تلاش در راستای توسعه و افزایش فروش و بازاریابی از برنامه های شرکت می باشد.
- ❖ **روابط:** از آنجا که مهمترین مشتری این گروه شرکت ساپکو می باشد که متعلق به شرکت گروه صنعتی ایران خودرو است و از سوی دیگر سهامدار عمده این شرکت نیز شرکت سرمایه گذاری سمند می باشد که باز به نوعی متعلق به شرکت گروه صنعتی ایران خودرو می باشد، می توان گفت این گروه در مجموعه شرکت های مادر تخصصی وابسته به ایران خودرو واقع گردیده است. این وضعیت دارای تاثیرات مثبت می باشد که همواره تلاش می گردد از فرصت های حاصل از این شرایط به نفع تمامی ذینفعان بهره برداری لازم صورت پذیرد.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

طرح هایی که از بابت آنها افزایش سرمایه در شرکتهای فرعی صورت پذیرفته است به ترتیب جدول زیر می باشد

نام طرح های عمده در دست اجرا	سرمایه گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه	مخارج برآوردی نهایی		مخارج انجام شده تا پایان ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	درصد پیشرفت کار تا پایان ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح	منابع تامین مالی	تاریخ شروع	برآورد تاریخ بهره برداری	تشریح خروجی مورد انتظار طرح
		ریالی	ارزی							
پروژه داخلی سازی موتور دی سی شیشه بالابر	۳۰,۰۰۰			۲۷,۹۳۳	۱۰۰	۰	افزایش سرمایه از محل مطالبات حال شده	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۲/۰۳/۳۱	داخلی سازی
پروژه فاز ۱ افزایش ظرفیت موتور دی سی شیشه بالابر	۱۲۷,۴۰۰			۴۴,۷۰۰	۳۵	۸۲,۷۰۰	افزایش سرمایه از محل مطالبات حال شده	۱۴۰۲/۰۴/۰۱	۱۴۰۲/۰۸/۳۰	افزایش ظرفیت
<b>جمع</b>	<b>۱۵۷,۴۰۰</b>			<b>۷۲,۶۳۳</b>		<b>۸۲,۷۰۰</b>				

### ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

- حفظ و افزایش کیفیت سطح محصولات و ارتقا درجه بندی محصولات تولیدی شرکتهای فرعی
- توسعه بازارهای داخلی و صادراتی و تقویت برندهای موجود شرکتهای
- تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر جهت حفظ سودآوری
- حفظ سطح فناوری روز دنیا و تطبیق ماشین الات در شرکت ها جهت تولید محصولات متنوع، جدید و مورد نیاز بازارهای داخلی و صادراتی
- برنامه ریزی جهت توسعه محصول برای بازار یدک

### ۳-۲- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

کلیه رویدادها و ثبت های مالی شرکت بر اساس استانداردهای حسابداری و قوانین مالیاتی بر اساس رویه های جاری در سطح شرکت ها صورت می پذیرد. در سال مورد گزارش شرکت مبادرت به تغییر رویه یا برآوردی که نتیجه عملیات شرکت را تحت تاثیر قرار دهد نموده است.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۴-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

پیرو ابلاغ دستورالعمل حاکمیت شرکتی شرکت‌های پذیرفته شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار و با توجه به الزامی شدن افشای گزارشگری پایداری و ابعاد آن مطابق ماده ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، شرکت‌ها موظف اند عملیات خود را با استفاده از شاخصهای اقتصادی، اجتماعی، محیط زیستی، پایدار کرده و با استفاده از گزارشگری پایداری، عملکرد خود را اندازه گیری و اطلاع رسانی نمایند.

۱- شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران در جهت توسعه پایدار محیط زیست این سرزمین هیچگاه دست از تلاش برداشت و با هدف سبز شدن فضای داخلی شرکت‌های گروه و سپس گسترش این فرهنگ به خارج از شرکت برنامه ریزی نمود این برنامه ریزی با هدف همکاری کارکنان در جهت افزایش فضای سبز اتاق‌ها و سالن‌های کاری شرکت و محوطه کارخانجات، کاهش مصرف لیوان‌های پلاستیکی، کاهش مصرف کاغذ و حفظ محیط زیست صورت گرفت.

همچنین با در نظر گرفتن حفظ محیط زیست، واحد انبار شرکت‌ها، پویایی، انعطاف و حفظ محیط زیست را سرلوحه کار خود قرار داد و اقدام به کاهش حواله کاغذی نمود.

۲- همچنین در راستای مسئولیت‌های اجتماعی، سیاست شرکت کمک به تشکل‌های مذهبی و موسسات عام‌المنفعه بوده است. که در این راستا مبلغ ۳،۰۰۰ میلیون ریال به ستاد اربعین حسینی گروه صنعتی ایران خودرو جهت انجام امور خیریه پرداخت گردیده است.

۳- چالش‌آیندگی خودروها همواره از مسائل بحث برانگیز در کشور است بر همین اساس شرکت مبدل خودرو پاک یکی از شرکتهای تابعه شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران به منظور ارتقاء کیفیت کاتالیست‌ها در تلاش است تا کاتالیست‌هایی با کیفیت بالاتر به منظور کاهش آلودگی را تولید و عرضه کند.

با توجه به آلاینده‌های موجود در گازهای خروجی از موتور، هدف مبدل‌های کاتالیستی تبدیل گازها از طریق واکنش اکسایش و کاهش در کاتالیست‌ها به مواد کم‌ضرر و یا به طور عمده بی‌ضرر برای محیط زیست و موجودات زنده می‌باشد.

بر روی کاتالیست فلزهای گران‌بهایی مثل پلاتین پالادیوم و رادیوم وجود دارد این ۳ فلز به عنوان کاتالیست عمل می‌کنند و باعث می‌شوند که آلاینده‌های هوا مثل مونوکسید کربن به CO<sub>2</sub> تبدیل شوند و با کاهش مصرف سوخت از آلودگی هوا جلوگیری می‌کند.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### اقدامات صورت گرفته در رابطه با دستورالعمل حاکمیت شرکتی :

- ۱- تشکیل کمیته حسابرسی برای کلیه شرکت های زیر مجموعه
- ۲- تقویت واحد حسابرسی داخلی با مدیریت متمرکز در شرکت اصلی
- ۳- تشکیل کمیته تخصصی مدیریت ریسک، کمیته تخصصی سرمایه گذاری و کمیته انتصابات
- ۴- شرکت اعضای هیئت مدیره و مدیران مالی شرکت اصلی و شرکت های فرعی در کلاس های آموزشی حاکمیت شرکتی

### ۲-۵ - برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش (مختص شرکتهایی که مشمول ماده ۱۴۱ لایحه اصلاحی

### قانون تجارت بوده یا سایر الزامات دستورالعمل پذیرش را طی دوره گزارشگری رعایت ننموده اند)

شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران مشمول این ماده نمی باشد.

### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط

#### ۳-۱- منابع:

جریان های نقدی و نقدینگی ورودی شرکت عمدتاً ناشی از فعالیت های عملیاتی (سود حاصل از سرمایه گذاری در شرکت های فرعی و سایر شرکت ها و صندوق ها) می باشد. جریان های نقدی و نقدینگی خروجی شرکت عمدتاً ناشی فعالیت های سرمایه گذاری و تأمین مالی (سود سهام مصوب) می باشد.

تغییرات	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	شرح
(%۱۲۰)	۷۷۴،۹۹۱	(۵۰۹،۶۲۸)	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
۱۵۶%	(۴۶۲،۸۶۹)	۶۰۹،۳۲۶	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
(%۱)	(۲۱۷،۵۳۷)	(۲۱۴،۶۴۹)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های تأمین مالی

#### ۲-۳- مصارف

بدهی های شرکت عمدتاً شامل سود سهام پرداختنی به سهامداران، مالیات عملکرد سنوات قبل و بدهی به شرکت های همگروه بابت مرادوات فیما بین می باشد به طوری که امکان بازپرداخت و تسویه آنها از محل دارایی های جاری وجود دارد.

## گزارش تفسیری مدیریت

### سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

شرکت نسبت به تهیه بودجه منابع و مصارف به صورت سالیانه اقدام می نماید و انحرافات مربوطه به صورت ماهیانه بررسی و در واحد مالی شرکت تجزیه و تحلیل می گردد و نتایج حاصل از این گزارشات به مدیر عامل ارائه می گردد.

جهت مخارج طی دوره نیز براساس بودجه مذکور عمدتاً از محل منابع حاصل از عملیات اصلی شرکت (سود حاصل از سرمایه گذاری) در شرکت های فرعی استفاده می گردد.

### ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

**اهداف مدیریت ریسک مالی:** کمیته ریسک شرکت با نظارت و مدیریت ریسک های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش های ریسک داخلی که آسیب پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک ها تجزیه و تحلیل می کند، خدماتی برای دسترسی همافنگ به بازارهای مالی داخلی و بین المللی ارائه می کند. این ریسک ها شامل ریسک بازار ، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می باشد .

۱- **ریسک ارز:** با توجه به ضرورت واردات قطعات مورد نیاز جهت تولید نیاز به ارز خارجی ضرورت می یابد. رویکرد شرکت در مواجهه با این ریسک شامل بررسی مداوم روند و نوسانات نرخ ارز، خرید و نگهداری ارز مورد نیاز و متنوع نمودن پرتفوی ارزی ، مدیریت زمان بندی پرداخت ها و تسویه حساب ارزی، افزایش سهم ساخت داخل قطعات، از جمله راهکارهای مناسب جهت کاهش مخاطرات ناشی از ریسک های ارزی، می باشد .

۲- **ریسک بازار:** ریسک بازار در اثر نوسانات قیمت دارایی ها در بازار ایجاد می شود . دارایی های به صورت های مختلف مانند پول نقد، سهام، اوراق قرضه، مسکن، طلا و سایر دارایی های با ارزش نگهداری می شوند. آسیب پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه گیری می شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تأثیر یک تغییر منطقی محتمل در نرخ های بازار در طی سال را ارزیابی می کند. سال زمانی طولانی تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک را تکمیل می کند و به شرکت در ارزیابی آسیب پذیری از ریسک های بازار، کمک می کند. هیچگونه تغییری در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها، رخ نداده است.

۳- **مدیریت ریسک اعتباری:** ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود . شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی ، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکت هایی معامله می کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشند. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را رتبه بندی اعتباری می کند .آسیب پذیری شرکت و رتبه بندی اعتباری طرف قراردادهای آن، به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تأیید شده گسترش می یابد .

۴- **مدیریت ریسک نقدینگی:** شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

اندوخته کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سر رسید دارایی ها و بدهی های مالی ، مدیریت می کند.

**۵-ریسک نرخ تورم :** ریسکی که تورم بازده سرمایه گذاری را از طریق کاهش قدرت خرید تضعیف کند. پرداخت های اوراق قرضه بیشتر در معرض ریسک تورمی هستند زیرا پرداخت های آنها عموماً بر اساس نرخ بهره ثابت است، به این معنی که افزایش تورم قدرت خرید آنها را کاهش می دهد.

### **۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:**

شرکت به منظور بقا، سودآوری و هم افزایی در مجموعه خود معاملات با اشخاص وابسته را در دستور کار خود قراردادده لذا معاملات با اشخاص وابسته حاکم بر معاملات با سایر اشخاص تفاوت نداشته است و در یادداشت های صورتهای مالی به صورت کامل و به ریز معاملات با اشخاص وابسته ارایه گردیده است.

### **۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:**

شرکت فاقد دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت می باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

#### ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

#### تلفیقی

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد تغییرات نسبت به سال قبل
درآمدهای عملیاتی	۹۸,۵۸۳,۴۲۶	۷۳,۸۶۴,۷۳۲	۵۰,۵۱۴,۵۱۶	۳۳%
بهای تمام شده	(۸۳,۵۸۵,۹۵۸)	(۶۴,۷۱۳,۸۷۸)	(۴۳,۳۷۷,۲۸۳)	۲۹%
<b>سود ناخالص</b>	<b>۱۴,۹۹۷,۴۶۸</b>	<b>۹,۱۵۰,۸۵۴</b>	<b>۷,۱۳۷,۲۳۳</b>	<b>۶۳%</b>
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۴,۱۶۶,۳۹۹)	(۲,۲۹۰,۴۲۱)	(۱,۶۴۵,۷۳۵)	۸۲%
سایر درآمدهای عملیاتی	۵۵۴,۴۱۷	۷۸۴,۵۹۹	۳۲۸,۶۰۰	(۲۹)%
سایر هزینه های عملیاتی	(۲۹۴,۲۱۹)	(۶۴۳,۰۴۰)	(۲۳۲,۲۸۹)	(۵۴)%
<b>سود عملیاتی</b>	<b>۱۱,۰۹۱,۲۶۷</b>	<b>۷,۰۰۱,۹۹۲</b>	<b>۵,۵۸۷,۸۰۹</b>	<b>۵۸%</b>
هزینه های مالی	(۱,۶۳۱,۷۵۰)	(۱,۲۷۶,۶۱۶)	۱,۰۰۹,۰۶۹	۲۸%
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	(۳۵,۲۸۰)	۱۲۹,۴۹۸	۱۰۴,۱۵۳	(۱۲۷)%
<b>سود قبل از مالیات</b>	<b>۹,۴۲۴,۲۳۷</b>	<b>۵,۸۵۴,۸۷۴</b>	<b>۴,۶۸۲,۸۹۳</b>	<b>۶۱%</b>
مالیات بر درآمد	(۱,۱۹۸,۸۷۶)	(۶۰۶,۳۰۲)	(۳۲۴,۲۰۴)	۹۸%
<b>سود خالص</b>	<b>۸,۲۲۵,۳۶۱</b>	<b>۵,۲۴۸,۵۷۲</b>	<b>۴,۳۴۰,۶۸۸</b>	<b>۵۷%</b>



## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### شرکت اصلی

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
درآمدهای عملیاتی	۶,۲۳۴,۹۶۲	۱,۳۹۸,۱۴۶	۲,۰۸۰,۰۷۹	۳۴۶%
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	۰	۰	۰	۰%
<b>سود ناخالص</b>	<b>۶,۲۳۴,۹۶۲</b>	<b>۱,۳۹۸,۱۴۶</b>	<b>۲,۰۸۰,۰۷۹</b>	<b>۳۴۶%</b>
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۳۰۵,۳۷۵)	(۲۱۰,۱۳۳)	(۱۵۳,۲۰۴)	۴۵%
سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	۰	۰	(۳۰,۸۶۹)	۰%
<b>سود عملیاتی</b>	<b>۵,۹۲۹,۵۸۷</b>	<b>۱,۱۸۸,۰۱۳</b>	<b>۱,۸۹۶,۰۰۵</b>	<b>۳۹۹%</b>
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۲۲,۱۱۳	۱۹,۱۸۹	۲۲,۴۴۴	۱۵%
<b>سود قبل از مالیات</b>	<b>۵,۹۵۱,۷۰۰</b>	<b>۱,۲۰۷,۲۰۲</b>	<b>۱,۹۱۸,۴۴۹</b>	<b>۳۹۳%</b>
مالیات بر درآمد	(۳,۹۵۸)	(۳۵,۹۰۰)	(۷۸۵)	(۸۹)%
<b>سود خالص</b>	<b>۵,۹۴۷,۷۴۲</b>	<b>۱,۱۷۱,۳۰۲</b>	<b>۱,۹۱۷,۶۶۴</b>	<b>۴۰۸%</b>

#### ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

شرح (میلیون ریال)	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲
سرمایه (م-ریال)	۶,۲۰۱,۳۱۲	۶,۲۰۱,۳۱۲	۶,۲۰۱,۳۱۲	۶,۲۰۱,۳۱۲
درآمد هر سهم (م-ریال)	۱۷۸	۳۰۹	۱۸۹	۹۵۹
سود نقدی هر سهم (م-ریال)	۱۶	۳۱	۳۱	-
درصد تقسیم سود	۹%	۱۰%	۱۶,۴%	-

وضعیت مانده سود سهام پرداخت نشده شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی به شرح زیر می باشد:

سال مالی	حقیقی	حقوقی	جمع
	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
قبل از سال ۱۴۰۰	۷,۳۱۴	۱,۴۹۵	۷,۷۹۵
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱,۵۷۴	۱۶۸	۵,۳۶۷
<b>جمع</b>	<b>۸,۸۸۸</b>	<b>۱,۶۶۳</b>	<b>۱۳,۱۶۲</b>

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت:

(مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹			سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹			نام شرکت
درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	
۸۸,۹۲۶	۲,۸۶۶,۰۷۰	۴۷,۰۵	۷۰,۸۶۱	۲,۸۶۶,۰۷۰	۴۷,۰۵	شرکت الکتریک خودرو شرق
۴۷۹,۹۶۴	۱,۵۷۹,۶۰۰	۱۰۰	۴۹۹,۹۶۲	۱,۵۷۹,۶۰۰	۱۰۰	شرکت آگروز خودرو خراسان
۹,۸۰۰	۸۲۴,۱۶۰	۱۰۰	۳۰۰,۰۰۰	۱,۱۷۴,۱۶۰	۱۰۰	شرکت کابل خودرو سبزوار
۲۰۵,۸۰۰	۷۹۰,۴۴۰	۱۰۰	۷۶۳,۴۷۰	۷۹۰,۴۴۰	۱۰۰	شرکت قطعات محوری خراسان
۵۵۲,۰۰۰	۱۲۲,۰۷۰	۹۲	۴,۵۰۸,۰۰۰	۱۲۲,۰۷۰	۹۲	شرکت مبدل خودرو پاک
۸,۳۱۵	۰	۰	۲۶,۹۵۶	-	-	صندوق سرمایه گذاری توسعه تعاون صبا
۰	۰	۰	۳۱,۸۸۲	-	-	صندوق سرمایه گذاری اعتماد آفرین پارسین
۰	۰	۰	۳۲,۳۰۵	۰	-	صندوق سرمایه گذاری نوع دوم کارا
۷۵۴	۰	۰	۰	۰	-	سیمان اصفهان
۰	۰	۰	۱,۴۹۷	۰	-	صندوق فیروزه آسیا
۰	۱,۲۹۰	۰	۲۸	۱,۲۸۴		سایر
<b>۱,۳۴۵,۵۵۹</b>	<b>۶,۸۳۳,۶۳۰</b>		<b>۶,۲۳۴,۹۶۲</b>	<b>۶,۵۳۳,۶۲۴</b>		<b>جمع</b>

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام

شده

#### ۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

ردیف	شرح	فرمول	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹
۱	نسبت جاری	دارائیهای جاری	۴۹/۰۷	۴۷/۰۷
		بدهیهای جاری		
۲	نسبت آنی (سریع)	موجودیها - دارائیهای جاری	۴۹/۷۷	۴۷/۰۷
		بدهیهای جاری		
۳	نسبت وجوه	موجودیهای نقد	۰/۷۲	۰/۲۱
		بدهیهای جاری		
۴	نسبت بدهیها به دارائیهها	کل بدهیها	۰/۰۲	۰/۰۱۷
		کل دارائیهها		
۵	نسبت مالکانه	حقوق صاحبان سهام	۰/۹۸	۰/۹۸
		کل دارائیهها		
۶	بازده حقوق صاحبان سهام	سود (زیان) قبل از مالیات	۰/۱۲	۰/۳۷
		حقوق صاحبان سهام		
۷	سود (زیان) قبل از کسر مالیات به جمع دارائیهها	سود (زیان) قبل از مالیات	۰/۱۱	۰/۳۶
		جمع دارائیهها		
۸	سود(زیان)خالص به کل دارائیهها	سود(زیان)خالص	۰/۱۱	۰/۳۶

بین اهداف مدیریت و نتایج عملکرد شرکت ارتباط زیادی وجود دارد لیکن تاثیر عوامل خارج از کنترل مدیریت مانند افزایش افسار گسیخته نرخ ارز و مواد اولیه ، عوامل انرژی ( قطعی برق و گاز) ، تحریم های ظالمانه و ... باعث کند شدن روند دستیابی به اهداف شرکت می گردد با این وجود مدیریت شرکت همواره جهت جایگزینی راههای جدید جهت مقابله با چالشهای فوق الذکر از طریق کمیته های تخصصی خود اقدام نموده است و تا حدود امکان نسبت به دستیابی به اهداف کلان خود در راستای ارکان اصلی شرکت شامل تامین ، تولید ، فروش ( در بازارهای صادراتی و داخلی ) و نیز ترسیم چشم انداز توسعه ای داشته است .

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

موضوعات مهم تاثیرگذار بر روند فعالیت های شرکت در کمیته های مختلف بررسی شده و درباره نحوه برخورد شرکت با فرصت ها و تهدیدها تصمیمی گیری می شود اهم موضوعات قابل تاکید و بررسی به شرح ذیل می باشد :

حوزه فروش محصولات : با توجه به شرایط بسیار حساس بازار از نظر تغییرات قیمتی ، کلیه قیمت‌های رقبا و محصولات جدید عرضه شده بازار در هر دوره جمع آوری و مقایسه ای قیمت‌ها ، بررسی و اختلاف در محصولات مختلف تولیدی و همچنین گروه های کالایی متناظر توسط واحدهای فروش تجزیه و تحلیل شده و مراتب در اختیار مدیر عامل قرار می گیرد . در این راستا گزارشات شرکتهای رقیب از جمله شرکتهای بورسی جهت اطلاع و تصمیم گیری برای مدیر عامل شرکت ارسال می گردد .

با بررسی مسیرهای مختلف تامین من جمله تامین از بازار داخلی و در صورت لزوم واردات مواد مصرفی و ملزومات در بهینه ترین شرایط پرداخت انجام می شود .

حوزه تولید : تاکید مدیریت شرکت بر استفاده از تکنولوژی روز دنیا در خطوط تولیدی شرکت ها می باشد تا با این روش گروه بتواند با ارایه محصولات کیفی و دارای ارزش افزوده جایگاه خود را به عنوان یکی از برترین تولید کنندگان قطعات خودرو حفظ نموده و بهبود بخشد .

### ۶- جمع بندی

افزایش سهم بازار با توجه به بهره برداری از طرح های توسعه تولید که دارای ارزش افزوده بیشتری میباشد در برنامه شرکت قرار دارد که در این راستا برنامه هایی تهیه گردیده که بخشی از آنها عملیاتی و بخشی در دست اقدام می باشد ، لذا با توجه به تشبیت رویه فروش و مدیریت حاکم بر گروه جذب مشتریان جدید و عقد قرارداد و توسعه واحد بازاریابی و فروش شرکت برای فعالیت در بازارهای هدف صادراتی و داخلی می باشد در این راستا شرکت بر پایه راهبردهای تدوین شده توسط هیئت مدیره در مسیر تعالی و تحقق اهداف کلان خود حرکت می نماید و به طور کلی هدف این شرکت بر پایداری و افزایش سود نسبت به دوره های قبل می باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۷- مشخصات و سوابق اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل

نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی	عضویت در هیئت مدیره سایر شرکتهای
اردشیر امینی	رئیس هیئت مدیره	دکتری مدیریت کسب و کار DBA / فوق لیسانس مدیریت دولتی / لیسانس مدیریت صنعتی	مشاور مدیرعامل قائم مقام مدیر عامل گروه خودرو سازی سایپا، مدیر عامل و نائب رئیس هیئت مدیره شرکت سایپا یدک ، عضو هیئت مدیره شرکت زامیاد ، مدیر عامل و عضو هیئت مدیره گروه صنعتی فرزندگان مجموعه ها و قطعات خودرویی	ایران خودرو دیزل
مهدی آه نکی	نائب رئیس هیئت مدیره	لیسانس مهندسی مکانیک	عضو و رئیس هیئت مدیره شرکت های گروه صنعتی ایرانخودرو	-----
علیرضا خجسته پور	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره	دکتری مدیریت / فوق لیسانس مهندسی صنایع	معاون بازرگانی و خدمات صنعتی شرکت ایسیکو ، مشاور وزیر تعاون ، کار و رفاه اجتماعی و عضو شورای معاونین وزیر ، عضو هیئت مدیره اتاق تعاون استان تهران	شرکت تجارت حامی الکترونیک ایران
حسین کاویانی	عضو هیئت مدیره	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	معاون خرید گروه صنعتی ایران خودو ، معاون خرید شرکت طراحی ، مهندسی و تامین قطعات ایران خودرو ( ساپکو) ، معاون تامین و خرید شرکت تهیه وتوزیع قطعات لوازم بدکی ایران خودرو ( ایساکو)	-----
مهدی گل جان اکبری	عضو هیئت مدیره	فوق لیسانس حسابداری	مدیر حسابداری مدیریت شرکت گروه صنعتی ایران خودرو، رئیس حسابداری صنعتی ایران خودرو ، مسئول اجرای هزینه یابی کیفیت ، مسئول اجرای هزینه یابی لجستیک	-----

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۸- مشخصات اعضای کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی
مهدی گل جان اکبری	رئیس کمیته	فوق لیسانس حسابداری	مدیر حسابداری مدیریت ایران خودرو ، مشاور حسابداری مدیریت شرکتهای زیر مجموعه مپنا ، رئیس حسابداری صنعتی ایران خودرو ، مسئول اجرای هزینه یابی کیفیت ، مسئول اجرای هزینه یابی لجستیک
شهرام محرابی ماجلان	عضو کمیته	فوق لیسانس حسابداری	حسابرس ارشد، مدیر امور مالی شرکت تعاونی خاص، مدیر حسابرس تعاونی خاص، کارشناس رسمی دادگستری
محمد کاملان	عضو کمیته	فوق لیسانس حسابداری	عضو هیئت مدیره و معاون مالی داروسازی اسوه ، مدیرحسابرسی داخلی یاپکو ، سرپرست حسابرسی موسسه رهیافت

### ۹- مشخصات اعضای کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی
اردشیر امینی	رئیس کمیته	فوق لیسانس مدیریت دولتی	عضو هیئت مدیر شرکت قطعات اتومبیل ایران و ...
فرهاد نجیب	دبیر کمیته	فوق لیسانس علوم کامپیوتر	معاون طرح و برنامه شرکت زامیاد خودرو-مدیر فناوری اطلاعات فرابورس ایران-مدیر طرح و برنامه شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران
سعید عزیزی	عضو کمیته	فوق لیسانس حسابداری	مدیر مالی شرکتهای ایران گلاب، کارتهای اعتباری ایران کیش و مدیر مالی شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران
محمدرضا رامز	عضو کمیته	فوق لیسانس حسابداری	سازمان حسابرسی، مدرس دانشگاه، مدیر مالی شرکت پارس برنز ایران، شرکت مهر کام پارس و مدیر امور اقتصادی و امور شرکتهای شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران
اکبر لطفی	عضو کمیته	لیسانس صنایع-فوق لیسانس MBA	رئیس اداره برنامه ریزی و مهندسی حمل ایران خودرو-مدیر بازرسی و نظارت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

### ۱۰\_ مشخصات اعضای کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی
رضا تیموری	عضو کمیته	لیسانس مهندسی مکانیک	رییس حراست شرکت یاپکو
حمیدرضا طاهریان	عضو کمیته و دبیر	فوق لیسانس مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)	مدیر منابع انسانی شرکت تعاونی خاص کارکنان ایران خودرو، عضو هیات مدیره شرکت پتروشیمی تندگویان
محمد رضا رامز	عضو کمیته	فوق لیسانس حسابداری	مدیر اقتصادی و امور شرکتهای شرکت قطعات اتومبیل ایران
مهدی آه نکی	رئیس کمیته	لیسانس مهندسی مکانیک	قائم مقام مدیرعامل شرکت ساپکو، قائم مقام مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره شرکت یاپکو