

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

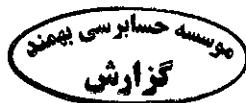
## شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰



# گزارش تقسیمی مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۴۰۳

## فهرست مطالب

۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار
۶	۱- موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه
۷	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت
۷	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت
۸	۱-۲-۱- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت
۸	۱-۲-۱-۱- وضعیت پرداخت های دولت
۸	۱-۲-۱-۲- قوانین و مقررات و سایر عوامل برونق سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها
۸	۱-۴- اطلاعات بازرگردان شرکت
۹	۱-۵- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه
۹	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۰	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت
۱۰	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع
۱۱	۲-۳- روابط های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده
۱۱	۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن
۱۲	۲-۵- اصول حاکمیت شرکتی
۱۶	۲-۶- برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش
۱۶	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط
۱۶	۳-۱- منابع
۱۶	۳-۲- مصارف

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱۶	- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن.
۱۸	- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۱۸	- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن
۱۸	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها
۱۸	۴- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی
۱۹	۴- جزیات پرداخت و آخرين وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
۲۰	۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت
۲۱	۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد
۲۱	۵- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی
۲۲	۶- جمع بندی
۲۳	۷- مشخصات و سوابق اعضای هیات مدیره و مدیر عامل
۲۴	۷- مشخصات کمیته حسابرسی
۲۴	۷- مشخصات کمیته ریسک
۲۵	۷- مشخصات کمیته انتصابات



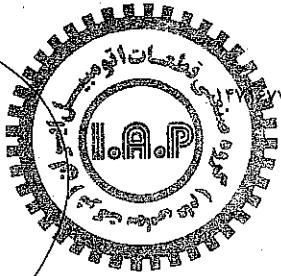
## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادر (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳) و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادر، شرکت هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادر تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴) و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادر و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۰۴ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

اعضاء هیئت مدیره	نماینده	سمت	اضاء
شرکت گسترش سرمایه گذاری ایران خودرو(سهامی عام)	حسین کاویانی	نائب رئیس هیئت مدیره	
شرکت ایران خودرو(سهامی عام)	سیدعلی جعفری	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره	
شرکت سرمایه گذاری سمند(سهامی خاص)	مهدي گل جان اکبری	عضو هیئت مدیره	
شرکت نگار نصر(سهامی خاص)	بدون نماینده	-	
شرکت تام ایران خودرو(سهامی عام)	بدون نماینده	-	



موسسه حسابرسی پهمند  
گزارش

گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران - پاپکو(سهامی عام)

دفتر مرکزی: تهران، فلکه دوم ماسنیه، ابتدای بزرگراه آیت الله کاشانی، نرسیدم به شهید نجف زاده فروتن (بوستان دوم)، بلاک ۹، کد پستی: ۱۴۱۳۱

تلفن: ۰۲۱-۴۴۰۵۰۴۲۵ - نمبر: ۰۲۱-۴۴۰۴۸۲۵۳

دفتر مشهد: بلوار شهید منتظری (تلوزیون)، نیش شیبد منتظری ۷، ساختمان ساپکو، بلاک ۷۸، طبقه هفتم

تلفن: ۰۵۱-۳۸۴۵۴۷۷۱-۴ - نمبر: ۰۵۱-۳۸۴۵۴۲۲۰

www.iap.co.ir info@iap.co.ir

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

### مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت یک گزارش توصیفی است که زمینه ای را برای تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریانات نقدی واحد تجاری فراهم می آورد. گزارش تفسیری مدیریت همچنین این فرصت را برای مدیریت فراهم می آورد تا به تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف بپردازد. به طور معمول استفاده کنندگان از اطلاعات ارائه شده در گزارش تفسیری مدیریت برای ارزیابی واحد تجاری و ریسک های عمومی آن و همچنین موفقیت راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف تعیین شده استفاده می کنند. گزارش تفسیری مدیریت یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه و همچنین مکمل و متمم صورت های مالی است.

### ۱- ماهیت گسب و کار شرکت

گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران (شرکت سهامی عام) در سال ۱۳۵۲ به نام شرکت صنعتی رضا تأسیس و در شهر مشهد به ثبت رسید. در سال ۱۳۵۷ به شرکت تولیدی قطعات اتومبیل ایران تغییر نام پیدا کرد و در سال ۱۳۷۰ طبق تصمیمات مجمع عمومی فوق العاده و به منظور ارائه سهام شرکت در سازمان بورس اوراق بهادر سرمایه شرکت از یک میلیارد ریال به سه میلیارد ریال (سه میلیون سهم یک هزار ریالی با نام از محل دیون حال شده) افزایش یافت و نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردید. در سال ۱۳۷۱ به عضویت سازمان بورس اوراق بهادر پذیرفته شد. در سال ۱۳۷۴ با تصویب مجمع عمومی فوق العاده سرمایه افزایش و نیز مرکز اصلی شرکت به شهر تهران انتقال یافت و تحت شماره ۱۱۷۰۷ به ثبت رسید و فعالیت خود را با شش کارخانه افزایش و نیز تولید قطعات مختلف خودرو ادامه داد. به لحاظ توسعه فعالیتها و انجام پروژه های جدید در نیمه دوم سال ۱۳۷۶ به در زمینه تولید قطعات حقوقی مستقل اعطاء گردید و هریک به صورت شرکت مستقل به ثبت رسیدند. در سال ۱۳۸۲ نماد کارخانجات ۶ گانه شخصیت حقوقی مستقل اعطاء گردید و در سال ۱۳۸۳ به شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران تغییر نام یافت. شرکت در بورس بازگشایی و فعالیت آن آغاز گردید و در سال ۱۳۸۳ به شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ریال در سال ۱۳۸۳ شرکت به تالار اصلی "بورس اوراق بهادر تهران" راه یافت. در سال ۱۳۸۴ سرمایه شرکت از سی به صد و بیست میلیارد ریال افزایش یافت. در سال ۱۳۸۶ شرکت گازسیز صنعت شرق به این گروه اضافه گردید و در سال ۱۳۸۷ با ثبت شرکت سرمایه گذاری ساختمان افزایش یافت. در سال ۱۳۸۸ شرکت افزایش یافت. در سال ۱۳۸۸ سرمایه شرکت با افزایش ۱۲۲,۲ درصد به ۲۶۶,۶۳۰ عرض آذین البرز تعداد شرکتهای گروه به ۸ شرکت افزایش یافت. در سال ۱۳۹۰ شرکت ایمن خودرو شرق و اگذار و از گروه میلیون ریال رسید. در متابعت از سیاست و اگذاری شرکتها و خصوصی سازی در سال ۱۳۹۰ شرکت ایمن خودرو شرق و اگذار و از گروه یاپکو جدا گردید. همچنین با توجه به اتمام مأموریت شرکت عرض آذین البرز این شرکت حسب تصویب مدیریت شرکت در سال ۱۳۹۳ منحل اعلام گردید، شرکت گاز سیز صنعت شرق نیز در تاریخ ۱۳۹۸/۰۸/۱۲ منحل و در حال تصفیه می باشد. باعثیت به توسعه دامنه فعالیتهای گروه و افزایش سرمایه های انجام شده در شرکتهای گروه در سال ۱۳۹۴ افزایش سرمایه شرکت یاپکو تصویب و سرمایه شرکت با ۱۴۳,۷۸ درصد افزایش به ۶۵۰,۰۰۰ میلیون ریال افزایش یافت. در این سال "شرکت مبدل خودروی پاک" به

## گزارش تفسیروی مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

عنوان شرکت جدید گروه تاسیس و در اوخر سال ۱۳۹۶ افتتاح و مورد بهره برداری قرار گرفت. همچنین در پایان سال ۱۳۹۶ شرکت رینگ سازی مشهد به بخش خصوصی واگذار و از این گروه جداگردید. در سال ۱۳۹۷ سرمایه شرکت با ۶۵۰٪ افزایش از ۱,۱ میلیارد ریال افزایش یافت و در سال ۱۳۹۸ به ثبت رسید. در سال ۱۳۹۸ نیز سرمایه شرکت از محل تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت با ۴۶۴٪ افزایش از ۱,۱۰۰,۰۰۰ میلیون ریال به ۱,۳۱۲ میلیون ریال افزایش یافت و در سال ۱۳۹۹ به ثبت رسید. در سال ۱۳۹۸ همچنین شرکت گروه صنعتی قطعات اتمبیل ایران با تایید مجمع عمومی فوق العاده و تصویب سازمان بورس به نهاد مالی تغییر وضعیت داده است.

موضوع فعالیت شرکت :

موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه عبارتست از :

الف - موضوع فعالیت‌های اصلی :

۱. سرمایه گذاری در سهام ، سهم الشرکه ، واحدهای سرمایه گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادرار دارای حق رای با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل یا اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت ، موسسه یا صندوق سرمایه پذیر (اعم از ایرانی یا خارجی) در زمینه‌های زیر فعالیت کند:
  - ۱-۱- تولید، نصب، خرید، فروش و توزیع ، صادرات و واردات هرگونه قطعات و اجزاء خودرو؛
  - ۱-۲- واسطه گری مالی اعم از بانک، بیمه، لیزینگ و موسسات مالی و اعتباری؛
  - ۱-۳- مشارکت و سرمایه گذاری در طرح‌ها و شرکت‌های ایرانی و خارجی تولید کننده انواع قطعات خودرو و خرید و فروش طرح‌های مورد نیاز صنعت.

۲. انجام فعالیت‌های زیر در ارتباط با اشخاص سرمایه پذیر بند ۱ فوق :

- ۱-۲- خدمات اجرایی در تهیه و خرید مواد اولیه و ماشین آلات برای اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛
  - ۱-۲- خدمات طراحی و مهندسی اصولی و تضمین پروژه‌ها برای اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛
  - ۱-۳- انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی‌های تکنولوژیکی، فنی، علمی، بازرگانی و اقتصادی برای بهره برداری توسط اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛
  - ۱-۴- تامین منابع مالی اشخاص حقوقی سرمایه پذیر از منابع داخلی شرکت یا از طریق سایر منابع از جمله اخذ تسهیلات بانکی به نام شرکت یا شخص حقوقی سرمایه پذیر با تامین وثیقه یا تضمین بازپرداخت از طریق شرکت یا بدون تامین وثیقه یا تضمین بازپرداخت؛
  - ۱-۵- تدوین سیاست‌های کلی و راهبردی و مدیریتی اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛
  - ۱-۶- شناسایی فرسته‌های سرمایه گذاری در بند ۱ فوق به منظور معرفی به اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛
  - ۱-۷- ارائه سایر خدمات فنی، مدیریتی، اجرایی و مالی به اشخاص حقوقی سرمایه پذیر.
۳. سرمایه گذاری با هدف کسب انتفاع و کنترل عملیات یا نفوذ قابل ملاحظه در سهام ، سهم الشرکه و سایر اوراق بهادرار دارای حق رای آن عده از اشخاص حقوقی که خدمات زیر را منحصر به اشخاص سرمایه پذیر یا علاوه بر اشخاص سرمایه پذیر به دیگران ارائه می‌نمایند.
- ۱-۳- خدمات موضوع بند ۲ فوق!

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۳-۲- حمل و نقل ، انبارداری ، بازاریابی ، توزیع و فروش محصولات.

### ب- موضوع فعالیت های فرعی :

۱- سرمایه گذاری در مسکوکات ، فلزات گران بها ، گواهی سپرده بانکی و سپرده های سرمایه گذاری نزد بانک ها و موسسات مالی اعتباری مجاز؛

۲- سرمایه گذاری در سهام ، سهم الشرکه ، واحدهای سرمایه گذاری صندوق ها یا سایر اوراق بهادر دارای حق رای شرکت-ها ، موسسات یا صندوق های سرمایه گذاری با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل و اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت ، موسسه یا صندوق سرمایه گذاری سرمایه پذیر را در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد؛ یا در صورت در اختیار گرفتن کنترل یا نفوذ قابل ملاحظه ، شخص حقوقی سرمایه پذیر در موضوعات غیر از موضوعات مذکور در بندهای ۱ و ۲ قسمت الف این ماده فعالیت نماید.

۳- سرمایه گذاری در سایر اوراق بهادر که به طور معمول دارای حق رای نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادر نمی دهد.

۴- سرمایه گذاری در سایر دارایی ها ز جمله دارایی های فیزیکی ، پروژه های تولیدی و پروژه های ساختمنی با هدف کسب انتفاع؛

۵- ارائه خدمات مرتبط با بازار اوراق بهادر از جمله :

۱-۵- پذیرش سمت در صندوق های سرمایه گذاری؛

۲-۵- تامین مالی بازارگردانی اوراق بهادر؛

۳-۵- مشارکت در تعهد پذیره نویسی اوراق بهادر؛

۴-۵- تضمین نقد شوندگی ، اصل یا حداقل سود اوراق بهادر؛

۶- شرکت می تواند در راستای اجرای فعالیت های مذکور در این ماده ، در حدود مقررات و مفاد اساسنامه اقدام به اخذ تسهیلات مالی یا تحصیل دارایی نماید یا اسناد اعتباری بانکی افتتاح کند و به واردات یا صادرات کالا بپردازد و امور گمرکی مربوطه را انجام دهد. این اقدامات فقط در صورتی مجاز است که در راستای اجرای فعالیت های شرکت ضرورت داشته باشند و انجام آن ها در مقررات منع نشده باشند.

### ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران از نوع هلدینگ نهاد مالی می باشد که موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه سرمایه گذاری در سهام شرکت های فرعی و دیگر فعالیت های سرمایه گذاری می باشد.

### ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران در " گروه خودرو و ساخت قطعات " با نماد " ختوقا " فعالیت دارد. عمدۀ محصولات تولیدی این گروه به خودرو سازها ارسال می گردد و بخشی هم در بازار یدک به فروش می رسد. گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران یکی از قدیمی ترین و مهمترین شرکت های هلدینگ قطعه ساز کشور می باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

### ۱-۱-۲-۱- مرآدات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

#### ۱-۱-۲-۱- وضعیت پرداخت‌های به دولت

(مبالغ به میلیون ریال)

دلایل تغییرات *	درصد تغییرات	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	شرح	عن.
پرداخت مالیات عملکرد سال ۱۴۰۲	(۵۶)	۶۳,۶۵۲	۳,۳۰۸	۱,۳۳۷	مالیات عملکرد	۱
افزایش حقوق طبق مصوبه قانون کار و دستورالعمل ایرانخودرو	۴۶	۲۶,۵۷۰	۳۱,۸۶۵	۴۶,۱۰	بیمه سهم کارفرما	۲
	(۱۸)	۸۰۰	۱,۵۴۲	۱,۲۶۰	پرداختی به سازمان بورس اوراق بهادار	۳
	۳۵	۹۱,۰۲۲	۳۶,۷۱۵	۴۹,۶۷۶	جمع	

### ۱-۳- قوانین و مقررات و سایر عوامل برآور سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

#### مؤلفه‌های اقتصاد کلان:

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون بازار اوراق بهادار
- قانون مالیات‌های مستقیم
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- اساسنامه شرکت
- قانون کار و بیمه تأمین اجتماعی
- قانون مبارزه با پوششی

### ۱-۴- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی سال شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی امید لوتوس پارسیان نمود. قرارداد مذکور تا پایان سال ۱۴۰۴/۰۳/۰۳ برقرار می‌باشد.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می‌باشد:

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	دانلود
۱	نام بازارگردان	نام بازارگردانی کذاری اختصاصی صندوق سرمایه کذاری اختصاصی بازارگردانی امید نوینس (زیان ۱۴۰۳/۰۱/۰۱)
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۱۲/۳۰ پایان دوره بازارگردان
۳	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۱۴۶۸۰۰
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۲,۲۳۳
۵	مبلغ خرید طی سال (میلیون ریال)	۱,۱۷۷
۶	مبلغ فروش طی سال (میلیون ریال)	(۱,۱۰۶)
۷	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۲۸۰,۰۰۴
۸	تعداد سهام خریداری شده طی سال	۱۹۰,۰۰۰
۹	تعداد سهام فروخته شده طی سال	۱۲۲,۸۰۰,۸۲۷
۱۰	مانده سهام بنت بازارگردان	
۱۱		

### ۱-۵- لیست به روز شده از شرکت‌های فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	درصد مالکیت
۱	شرکت الکتریک خودرو شرق	سهامی عام	۱۴۰۳	۴۷,۰۵
۲	شرکت اگزوژ خودرو خراسان	سهامی خاص	۱۴۰۳	۱۰۰
۳	شرکت کابل خودرو سیزوار	سهامی خاص	۱۴۰۳	۱۰۰
۴	شرکت قطعات محوری خراسان	سهامی خاص	۱۴۰۳	۱۰۰
۵	شرکت مبدل خودرو پاک	سهامی خاص	۱۴۰۳	۹۲

## گزارش تقسیمی مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۴۰۳

### ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

شرکت گروه صنعتی قطعات اتمبیل ایران (سهامی عام) به عنوان عضوی از صنعت خودرو و قطعه سازی کشور رسالت خود را اداره و کنترل و سیاست گذاری شرکت های تابعه به منظور رشد و ارتقاء صنعت خودرو و جلب رضایت سهامداران و صاحبان سهام و مسئولیت پذیری و پاسخگویی به مشتریان و صنعت خودرو می دارد. لذا هدایت شرکت های گروه در راستای تامین و تدارک قطعات و تولید محصولات با کیفیت، جدید و با قیمت مناسب به منظور کمک به صنعت خودرو سازی راهبرد همیشگی این گروه است.

#### اهداف اصلی:

- ❖ سهامداران: هدف اصلی این شرکت بعنوان یک بنگاه اقتصادی، تامین منافع سهامداران کل و جزء می باشد.
- ❖ سودآوری: شرکت بعنوان یک شرکت بورسی، رساندن انتفاع که همان تحقق سود معقول و قابل قبول می باشد به صاحبان سهام و دارندگان سهم شرکت را از دیگر اهداف اصلی خود می دارد.
- ❖ سیاست گذاری و راهبری: اداره شرکت های گروه به منظور تامین قطعات مورد نیاز صنعت خودرو به ویژه شرکت های خودرو ساز و بازار قطعات یدکی و کسب سهم بیشتر از دیگر اهداف این شرکت می باشد.
- ❖ شرکت برتر: گروه صنعتی قطعات اتمبیل ایران هم اکنون جزء شرکتهای برتر کشور براساس میزان فروش می باشد و نظر دارد با این مزیت جایگاه خود را در میان ۱۰۰ شرکت برتر کشور به ثبت رساند. لذا تلاش در راستای توسعه و افزایش فروش و بازاریابی از برنامه های شرکت می باشد.
- ❖ روابط: از آنجا که مهمترین مشتری این گروه شرکت سپکو می باشد که متعلق به شرکت گروه صنعتی ایران خودرو است و از سوی دیگر سهامدار عده این شرکت نیز شرکت سرمایه گذاری سمند می باشد که باز به نوعی متعلق به شرکت گروه صنعتی ایران خودرو می باشد، می توان گفت این گروه در مجموعه شرکت های مادر تخصصی وابسته به ایران خودرو واقع گردیده است. این وضعیت دارای تاثیرات مثبت می باشد که همواره تلاش می گردد از فرصت های حاصل از این شرایط به نفع تمامی ذینفعان بجهة برداری لازم صورت پذیرد.

### ۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

شرکت های گروه قادر طرح هایی می باشند که در سال مالی مورد گزارش بابت آنها افزایش سرمایه داشته باشند.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۴۰۳

### ۲-۱- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

- حفظ و افزایش کیفیت سطح محصولات و ارتقا درجه بندی محصولات تولیدی شرکتهای فرعی
- توسعه بازارهای داخلی و صادراتی و تقویت برندهای موجود شرکتها
- تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر جهت حفظ سودآوری
- حفظ سطح فناوری روز دنیا و تطبیق ماشین الات در شرکت‌ها جهت تولید محصولات متنوع، جدید و مورد نیاز بازارهای داخلی و صادراتی
- برنامه ریزی جهت توسعه محصول برای بازار یدک

### ۲-۲- رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت‌ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

کلیه رویدادها و ثبت‌های مالی شرکت بر اساس استانداردهای حسابداری و قوانین مالیاتی بر اساس رویه‌های جاری در سطح شرکت‌ها صورت می‌پذیرد. در سال مورد گزارش شرکت مبادرت به تغییر رویه یا برآورده که نتیجه عملیات شرکت را تحت تأثیر قرار دهد نموده است.

### ۲-۳- سیاست‌های شرکت در ارتباط با حاکمیت شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

پیرو ابلاغ دستورالعمل حاکمیت شرکتی شرکت‌های پذیرفته شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار و با توجه به الزامی شدن افشاء گزارشگری پایداری و ابعاد آن مطابق ماده ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، شرکت‌ها موظف اند عملیات خود را با استفاده از شاخصهای اقتصادی، اجتماعی، محیط زیستی، پایدار کرده و با استفاده از گزارشگری پایداری، عملکرد خود را اندازه گیری و اطلاع رسانی نمایند.

۱- شرکت گروه صنعتی قطعات اتمبیل ایران در جهت توسعه پایدار محیط زیست این سرمایه هیچگاه دست از تلاش برنداشت و با هدف سبز شدن فضای داخلی شرکت‌های گروه و سپس گسترش این فرهنگ به خارج از شرکت برنامه ریزی نمود این برنامه ریزی با هدف همکاری کارکنان در جهت افزایش فضای سبز اتاق‌ها و سالن‌های کاری شرکت و محوطه کارخانجات، کاهش مصرف لیوان‌های پلاستیکی، کاهش مصرف کاغذ و حفظ محیط زیست صورت گرفت.

همچنین با در نظر گرفتن حفظ محیط زیست، واحد انبار شرکت‌ها، پویایی، انعطاف و حفظ محیط زیست را سرلوحه کار خود فرار داد و اقدام به کاهش حواله کاغذی نمود.

۲- همچنین در راستای مسئولیت‌های اجتماعی، سیاست شرکت کمک به تشکل‌های مذهبی و موسسات عالم المنفعه بوده است. که در این راستا مبلغ ۱,۶۳۳ میلیون ریال جهت انجام امور خیریه پرداخت گردیده است.

## گزارش قفسیه مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۳- چالش آلایندگی خودروها همواره از مسائل بحث برانگیز در کشور است بر همین اساس شرکت مبدل خودرو پاک یکی از شرکتهای تابعه شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران به منظور ارتقاء کیفیت کاتالیست‌ها در تلاش است تا کاتالیست‌هایی با کیفیت بالاتر به منظور کاهش آلایندگی را تولید و عرضه کند.

با توجه به آلایندگی‌های موجود در گازهای خروجی از موتور، هدف مبدل‌های کاتالیستی تبدیل گازها از طریق واکنش اکسایش و کاهش در کاتالیست‌ها به مواد کم ضرر و یا به طور عمده بی ضرر برای محیط زیست و موجودات زنده می‌باشد.

بر روی کاتالیست فلزهای گران‌بهایی مثل پلاتین پالادیوم و رادیوم وجود دارد این ۳ فلز به عنوان کاتالیست عمل می‌کنند و باعث می‌شوند که آلایندگی‌های هوا مثل مونوکسید کربن به  $\text{CO}_2$  تبدیل شوند و با کاهش مصرف سوخت از آلودگی هوا جلوگیری می‌کند.

### ۴-۵- اصول حاکمیت شرکت

#### نظام راهبری شرکت

۱- شرکت در راستای مفاد ماده ۵ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

در منشور اخلاق سازمانی که در شرکت تدوین و ابلاغ گردیده نه تنها تعامل سازنده و مفید در بخش‌های مختلف مورد توجه قرار گرفته بلکه التزام و تمکین افراد به ارزشها و هنجارهای عرفی مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. هیأت مدیره با اجرای درست رویه‌های قانونی ابلاغ شده از سوی سازمان بورس حداقل دقت را در رعایت حقوق سهامداران در زمینه‌های مختلف از جمله اطلاع رسانی جهت حضور و اعمال حق رای در مجتمع عمومی صاحبان سهام به اطلاعات به هنگام و قابل اطمینان به کار برده است.

۲- در راستای رعایت مفاد ماده ۸ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

هیأت مدیره با تشکیل کمیته حسابرسی ضمن انجام پایش و پیگیری لازم جهت برگزاری جلسات ماهانه کمیته مربوطه عملکرد دوره‌ای واحد حسابرسی داخلی و این کمیته را مورد بررسی و ارزیابی قرار می‌دهد تا بدینوسیله از رعایت قوانین و مقررات، تحقق کارآیی و اثر بخشی عملیات شرکت. اطمینان حاصل نماید.

۳- در راستای مفاد ۹ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان و اوراق بهادار

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

هیأت مدیره نسبت به بررسی سیستم کنترل های داخلی در هر سال اقدام نموده و نسبت به تقویت این مهم و رفع ایرادات همواره تلاش می نمایند.

۴- در راستای مفاد ماده ۱۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار هیأت مدیره با دراختیار داشتن اطلاعات هویتی دارندگان اطلاعات نهانی رعایت قوانین و مقررات را درخصوص دارندگان این اطلاعات مورد تأکید قرار داده است.

۵- در راستای مفاد ماده ۱۱ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار به منظور نظر سنجی از اشخاص مختلف در شرکت و همچنین اخذ گزارشات مربوط به نقض قوانین صندوق اخذ پیشنهادات، انتقادات و گزارش نقض قوانین مورد استفاده قرار میگیرد. از سوی دیگر دسترسی به مدیر عامل و سایر مدیران ارشد شرکت به نحو مناسبی تسهیل گردیده و امکان انجام ملاقات حضوری برای هر یک از همکاران فراهم می باشد.

۶- در راستای مفاد ماده ۱۵ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

جلسات کمیته حسابرسی شرکت به صورت منظم برگزار شده است و نتایج بررسی ها و مصوبات این کمیته در قالب صورت جلسات مشخص تدوین و مستند گردیده است. همچنین گزارش کمیته ریسک شرکت به طور مستقیم توسط هیئت مدیره بررسی و مصوبات این کمیته در قالب صورت جلسات تدوین و مستند می گردد. کمیته انتصابات شرکت وظایف و مسئولیت های مندرج در دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب بورس و اوراق بهادار را به طور دقیق اجرا مینماید. لازم به ذکر است ارزیابی مدیران شرکتهای تابعه هر سه ماه ارزیابی بر مبنای گزارش کارت متوازن (BSC) توسط مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره بررسی و نتایج آن در قالب صورت جلسات تدوین و ابلاغ می گردد.

۷- در راستای مفاد ماده ۱۶ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

وفق برنامه ریزی انجام شده در سطح اهداف کلان برای شرکت و در سطح پایین تر برای واحدها و کمیته های تخصصی شرکت. مطابق استراتژیهای مصوب هیأت مدیره برای اهداف کلان در مقاطع سه ماهه و برای اهداف خود در مقاطع ماهانه بررسیها و پایشها لازم در خصوص میزان تحقق اهداف صورت میگیرد.

۸- در راستای مفاد ماده ۱۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۴۰۳

به منظور اطمینان از آگاهی اعضاي هیأت مدیره از مجموع وظایف ، مسئولیتها و الزامات کاری خود به خصوص از منظور حاکمیت شرکتی، ابلاغیه های دریافتی در این خصوص مورد توجه قرار گرفته است .

۹-در راستای مفاد ماده ۱۸ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

با توجه به نظارت مستقیم مدیر عامل شرکت بر ابزارهای ارتباط با سهامداران از جمله عملکرد کارکنان واحد امور سهام اطلاعات مندرج در وبسایت شرکت ، هیأت مدیره از ساز و کار ارتباط موثر با سهامداران و سرمایه گذاران اطمینان دارد.

۱۰-در راستای مفاد ماده ۱۹ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

شرکت دارای منشور هیأت مدیره می باشد که الزامات مربوط به وظایف، اختیارات و مسئولیتها رئیس هیأت مدیره مدیر عامل و سایر اعضاي هیأت مدیره . نحوه تنظیم دستور جلسات هیأت مدیره و نحوه تصمیم گیری و تصویب آن به طور صریح و شفاف تعیین شده است .

۱۱-در راستای مفاد ماده ۲۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

مدیر عامل در قالب قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت . مصوبات هیأت مدیره را به اجرا رسانده و گزارش شفاف دقیق و به موقعی را در اختیار هیأت مدیره قرار داده است که همگی در قالب صور تجلیسات هیأت مدیره مدون و مستند گردیده است .

۱۲-در راستای مفاد ماده ۲۱ و ۲۲ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

شرکت دارای دبیرخانه هیأت مدیره می باشد و دبیر آن یکی از مدیران شرکت میباشد . همچنین تمامی مدارک مربوط به مصوبات و صورت مذاکرات هیأت مدیره به ترتیب شماره و تاریخ جلسه در آن واحد نگهداری می گردد .

۱۳-در راستای مفاد ماده ۲۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

برنامه ریزی لازم جهت برگزاری جلسات هیأت مدیره در دوره های یک ماهه و به اجرا در می آید و تعداد جلسات برگزار شده هیأت مدیره و کمیته های تخصصی در گزارشات هیأت مدیره به مجمع به اطلاع سهامداران می وسد .

۱۴-در راستای مفاد ماده ۳۱ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار

شرکت طبق ضوابط و مقررات سازمان بورس طبق آگهی پرداخت سود سهام ابتدا سود سهامداران حقیقی را از طریق سامانه سجام پرداخت و سپس نسبت به پرداخت سود سهامداران عده و کنترلی اقدام می نماید .

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

جدول زیر مطابق با مفاد ماده ۳ دستور العمل حاکمیت شرکتی تکمیل و ارائه می‌گردد.

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده به عنوان این اصول
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	تدوین و تصویب دستورالعمل ها و آیین نامه های مرتبط با کمیته‌ی حسابرسی داخلی ریسک انتصابات و ارزیابی فعالیت مدیر عامل و هیات
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخوردهایکسان با آنها	پرداخت سود سهامداران حقیقی طبق زمان مقرر از طریق سامانه سجام و سهامداران حقوق در موعد مقرر و افشاء گزارشات لازم در سامانه کداول
۳	رعایت حقوق ذینفعان	پرداخت بیمه مالیات و سایر حقوق دولتی همچنین هیات مدیره توانسته است حقوق ذینفعان را طبق آئینه در قوانین و قراردادها مشخص شده است در نظر گرفته و همکاری فعالانه بین شرکت و ذینفعان را در ایجاد اشتغال و پایداری شرکت فراهم نماید.
۴	سرمایه گذاران نهادی بازار سهام و سایر واسطه‌های مالی	رعایت تمامی بخش نامه‌ها و قوانین
۵	افشا و شفافیت	تمام موضوعات با اهمیت مرتبط با شرکت شامل وضعیت مالی عملکرد جریانهای نقدي مالکیت و حاکمیت شرکتی به موقع و صحیح به جهت ایجاد شفافیت لازم افشا گردیده است.
۶	مسئولیت پذیری هیات مدیره	هیات مدیره نظارت مستقیم بر عملکرد مدیریت شرکت و مسئولیت تعامل با ارکان را بر عهده دارد و اعضا در چارچوب مصوبات هیات مدیره در قالب راهبردی بخشی از فعالیتهای شرکت را هدایت نموده اند. هیات مدیره نسبت به استقرار ساز و کارهای بروبخش جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی اقدام نموده و نظارت دارد.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۶- بروگرام شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش (مختص شرکتها) که مشمول ماده ۱۴۱ لایحه اصلاحی  
قانون تجارت بوده با سایر الزامات دستورالعمل پذیرش را طی دوره گزارشگری رعایت ننموده اند

شرکت گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران مشمول این ماده نمی باشد.

### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

#### ۳-۱- منابع:

جریان های نقدی و نقدینگی ورودی شرکت عمدتاً ناشی از فعالیت های عملیاتی (سود حاصل از سرمایه گذاری در شرکت های فرعی و سایر شرکت ها و صندوق ها) می باشد. جریان های نقدی و نقدینگی خروجی شرکت عمدتاً ناشی فعالیت های سرمایه گذاری و تأمین مالی (سود سهام مصوب) می باشد.

تغییرات	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	شرح
۳۰۴%	(۵۰۹۶۲۷)	۱,۰۴۲,۴۵۱	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
(٪/۱۵۷)	۶۰۹,۳۷۶	(۳۳۷,۷۳۵)	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
(٪/۱۳۸)	(۲۱۴۶۴۹)	(۵۱۱,۱۲۹)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های تأمین مالی

#### ۳-۲- مصارف

بدهی های شرکت عمدتاً شامل سود سهام پرداختی به سهامداران، مالیات عملکرد سنت و بدهی به شرکت های همگروه با بت مرآوات فیما بین می باشد به طوری که امکان بازپرداخت و تسویه آنها از محل دارایی های جاری وجود دارد.

شرکت نسبت به تهیه بودجه منابع و مصارف به صورت سالیانه اقدام می نماید و انحرافات مربوطه به صورت ماهیانه بررسی و در واحد مالی شرکت تجزیه و تحلیل می گردد و نتایج حاصل از این گزارشات به مدیر عامل ارائه می گردد.

جهت مخارج طی دوره نیز براساس بودجه مذکور عمدتاً از محل منابع حاصل از عملیات اصلی شرکت (سود حاصل از سرمایه گذاری) در شرکت های فرعی استفاده می گردد.

#### ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

اهداف مدیریت ریسک مالی: کمیته ریسک شرکت با نظارت و مدیریت ریسک های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش های ریسک داخلی که آسیب پذیری را بر حسب درجه و اندازه ریسک ها تجزیه و تحلیل می کند، خدماتی برای دسترسی

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین المللی ارائه می کند. این ریسک ها شامل ریسک بازار، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می باشد.

۱- ریسک ارز: با توجه به ضرورت واردات قطعات مورد نیاز جهت تولید نیاز به ارز خارجی ضرورت می یابد. رویکرد شرکت در مواجهه با این ریسک شامل بررسی مداوم روند و نوسانات نرخ ارز، خرید و نگهداری ارز مورد نیاز و متنوع نمودن پرتفوی ارزی، مدیریت زمان بندی پرداخت ها و تسویه حساب ارزی، افزایش سهم ساخت داخل قطعات، از جمله راهکارهای مناسب جهت کاهش مخاطرات ناشی از ریسک های ارزی، می باشد.

۲- ریسک بازار: ریسک بازار در اثر نوسانات قیمت دارایی ها در بازار ایجاد می شود. دارایی های به صورت های مختلف مانند پول نقد، سهام، اوراق قرضه، مسکن، طلا و سایر دارایی های با ارزش نگهداری می شوند. آسیب پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه گیری می شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تأثیر یک تغییر منطقی محتمل در نرخ های بازار در طی سال را ارزیابی می کند. سال زمانی طولانی تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک را تکمیل می کند و به شرکت در ارزیابی آسیب پذیری از ریسک های بازار، کمک می کند. هیچگونه تغییری در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها، رخ نداده است.

۳- مدیریت ریسک اعتباری: ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در این فایده تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود. شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در این فایده تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکت هایی معامله می کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشد. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمدۀ خود را رتبه بندی اعتباری می کند. آسیب پذیری شرکت و رتبه بندی اعتباری طرف قراردادهای آن، به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تأیید شده گسترش می یابد.

۴- مدیریت ریسک نقدینگی: شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تامین وجوده و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری اندوخته کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سر رسید دارایی ها و بدھی های مالی، مدیریت می کند.

۵- ریسک نرخ تورم: ریسکی که تورم بازده سرمایه گذاری را از طریق کاهش قدرت خرید تضعیف کند. پرداخت های اوراق قرضه بیشتر در معرض ریسک تورمی هستند زیرا پرداخت های آنها عموماً بر اساس نرخ بهره ثابت است، به این معنی که افزایش تورم قدرت خرید آنها را کاهش می دهد.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

### ۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

شرکت به منظور بقاء، سودآوری و هم افزایی در مجموعه خود معاملات با اشخاص وابسته را در دستور کار خود قرارداده لذا معاملات با اشخاص وابسته حاکم بر معاملات با سایر اشخاص تفاوت نداشته است و در یادداشت های صورتهای مالی به صورث کامل و به ریز معاملات با اشخاص وابسته ارایه گردیده است.

### ۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

شرکت فاقد دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت می باشد.

### ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

#### ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

#### تکلیفی

(مبالغ به میلیون ریال)

درصد تغییر نسبت نسبت	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۳۱	شرح
۴۲۶۲%	۷۳,۸۶۴,۷۳۲	۹۸,۵۰۸,۲۹۳	۱۴۰,۵۹۷,۲۳۵	درآمدهای عملیاتی
(۴۶,۱۲%)	(۶۴,۷۱۳,۸۷۸)	(۸۳,۵۷۲,۹۲۳)	(۱۲۲,۱۳۸,۱۲۸)	بهای تمام شده
۲۳۰,۷%	۹,۱۵۰,۸۵۱	۱۲,۱۱۵,۳۷۰	۱۸,۲۵۹,۱۰۷	سود انتقالی
(۴۸,۰۷%)	(۲,۲۹۰,۴۲۱)	(۴,۱۴۳,۴۳۲)	(۶,۳۸۹,۰۴۹)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۸%	۷۸۴,۵۹۹	۶۱۶,۵۱۵	۶۶۷,۶۶۸	سایر درآمدهای عملیاتی
(۹۸۶%)	(۶۴۳,۰۴۰)	(۲۹۴,۲۱۹)	(۲۹۰,۳۴۲۷)	سایر هزینه های عملیاتی
(۹,۷۵%)	(۷,۰۰۱,۹۹۴)	(۱۳,۱۱۴,۷۳۴)	۹,۸۳۴,۷۹۹	سود عملیاتی
(۸,۸۸%)	(۱,۲۷۶,۶۱۶)	(۱,۵۳۱,۷۵۰)	(۱,۷۷۶,۶۸۱)	هزینه های مالی
۱۲,۴۰%	۱۲۹,۴۹۸	(۵۸,۳۴۷)	۲۴,۰۹۸	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
(۱۱,۷۷%)	(۵,۸۵۴,۸۱۷)	۹,۴۴۲,۲۴۷	۸,۰۸۱,۸۱۷	سود اقبال از مالیات
۷۶,۷۶%	(۶۰۶,۳۰۲)	(۱,۱۹۸,۸۷۶)	(۲۷۹,۱۲۹)	مالیات بر درآمد
(۳,۱۲%)	۵,۲۴۸,۵۷۱	۸,۳۲۵,۳۶۱	۷,۸۰۲,۷۸۷	سود خالص

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۴۰۳

### شرکت اصلی

(مبالغ به میلیون ریال)

درصد تغییر نسبت به دوره استاندارد	سال مالی منتهی ۱۴۰۲/۱۵/۱۷	سال مالی منتهی ۱۴۰۲/۰۷/۲۹	سال مالی منتهی ۱۴۰۲/۱۲/۲	
(۸۵,۵۷)%	۱,۳۹۸,۱۴۶	۶,۲۲۴,۹۶۲	۱,۶۱۹,۲۶۶	درآمد های عملیاتی
%	.	.	.	بهای تمام شده درآمد های عملیاتی
(۸۵,۵۷)%	۱,۳۹۸,۱۴۶	۶,۲۲۴,۹۶۲	۱,۶۱۹,۲۶۶	سود ناخالص
%۴۵	(۲۱۰,۱۳۳)	(۳۰۵,۳۷۵)	(۴۴۲,۳۳۷)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
%	.	.	.	سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی
(۸۵,۵۷)%	۱,۱۸۸,۰۱۳	۵,۹۱۹,۵۸۷	۱,۱۷۰,۹۳۹	سود عملیاتی
(۵۰,۹۲)%	۱۹,۱۸۹	۲۲,۱۱۳	۱۰,۸۵۲	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
(۴۱,۴۹)%	۱,۳۷۰,۷۳۱	۵۵,۰۵۱,۷۰۰	۱,۱۸۱,۷۸۱	سود قبل از مالکات
(۸۲)%	(۳۵,۹۰۰)	(۳۹۵۸)	(۱,۲۰۶)	مالیات بر درآمد
(۴۱,۴۹)%	۱,۳۷۱,۳۰۲	۵۵,۰۵۷,۷۷۱	۱,۱۸۰,۵۷۵	سود خالص

### ۴- جزئیات پرداخت و آخرين وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۰	شرح
	۶,۲۰۱,۳۱۲	۶,۲۰۱,۳۱۲	۶,۲۰۱,۳۱۲	۶,۲۰۱,۳۱۲	سرمایه (ریال)
۲۱۱.	۹۵۹	۱۸۹	۳۰۹	۳۰۹	درآمد هر سهم (ریال)
-	۹۶	۳۱	۳۱	۳۱	سود نقدی هر سهم (ریال)
-	۱۰	۱۶/۳%	۱٪	۱٪	درصد تقسیم سود (ریال)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

وضعیت مانده سود سهام پرداخت نشده شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی به شرح زیر می باشد:

سال مالی	حقوقی	حقوقی	حقوقی	حالي
	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
قبل از سال	۷,۸۶۵	۱,۶۲۳	۶,۲۴۲	۱۴۰۱
	۴,۴۵۸	۴۹۳	۳,۹۶۵	۱۴۰۲/۱۲/۲۹
جمع	۱۲,۳۲۳	۲,۱۱۶	۱۰,۲۰۷	

حداکثر سود قابل تقسیم با توجه به وضعیت نقدینگی و توان پرداخت سود از جمله، وضعیت نقدینگی در حال حاضر و در سال پرداخت سود، منابع تامین وجهه نقد جهت پرداخت سود، درصد سود تقسیم شده در سال های گذشته، وضعیت پرداخت سود در سال های گذشته از حیث پرداخت به موقع و برنامه های آتی شرکت برای تقسیم سود، ۱۰ درصد سود خالص شرکت اصلی معادل مبلغ ۱۱۸,۵۵۸ میلیون ریال (مبلغ ۱۹ ریال برای هر سهم) می باشد.

### ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت:

(مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۰			سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰			نام شرکت
درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام	درصد مالکیت	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام سود	درصد مالکیت	
۷۰,۸۶۱	۲,۸۶۶,۰۷۰	۴۷,۰۵	۲۰۹,۰۸۷	۲,۸۶۶,۰۷۰	۴۷,۰۵	شرکت الکتریک خودرو شرق
۴۹۹,۹۶۲	۱,۵۷۹,۶۰۰	۱۰۰	۱۴۹,۹۸۹	۱,۵۷۹,۶۰۰	۱۰۰	شرکت اگزو خودرو خراسان
۳۰۰,۰۰۰	۱,۱۷۴,۱۶۰	۱۰۰	۲۲۵,۰۰۰	۱,۱۷۴,۱۶۰	۱۰۰	شرکت کابل خودرو سپوار
۷۶۲,۴۷۰	۷۹۰,۴۴۰	۱۰۰	۶۲,۹۴۰	۱,۹۹۰,۴۴۰	۱۰۰	شرکت قطعات محوری خراسان
۴,۵۰۸,۰۰۰	۱۲۲,۰۷۰	۹۲	۹۵۲,۲۰۰	۱۲۲,۰۷۰	۹۲	شرکت میدل خودرو پاک
۲۶,۹۵۶	۰	۰		-	-	صندوق سرمایه گذاری توسعه تعاون صبا
۲۸	۴۰۰		۷۱	۴۰۰	۰	شرکت آزمایش تحقیقات خودرو
۳۱,۸۸۲	۰	۰		-	-	صندوق سرمایه گذاری اعتماد آفرین پارسیان
۳۲,۳۰۵	۰	۰	۵,۸۷۵	۰	-	صندوق سرمایه گذاری نوع دوم کارا
۱,۴۹۷	۰	۰	۱۴,۱۰۴	۲۵۰,۰۰۰	-	صندوق فیروزه آسیا
				۶۰,۰۰۰	-	صندوق سرمایه گذاری سیر سرمایه بیدار
				۸۸۴	-	سایر
۴۹۴	۲,۸۲۳,۵۷۴	۴۷,۰۵	۱,۵۱۹,۲۵۵	۲,۸۲۳,۵۷۴	۴۷,۰۵	جمع

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۴۰۳

۵- مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

### ۱-۱- شاخصهای عملکرد برای ارزیابی

ردیف	شرح	فرمول	سال هایی مسنهی به	سال مالی مسنهی به
۱	نسبت جاری	دارائیهای جاری	۴۷/۰۷	۲۴/۳۴
		بدهیهای جاری		
۲	نسبت آنی (سریع)	موجودیها - دارائیهای جاری	۴۷/۰۷	۲۴/۳۴
		بدهیهای جاری		
۳	نسبت وجود	موجودیهای نقد	۰/۲۱	۰/۶۰
		بدهیهای جاری		
۴	نسبت بدهیها به دارائیها	کل بدهیها	۰/۰۱۷	۰/۰۴۹
		کل دارائیها		
۵	نسبت مالکانه	حقوق صاحبان سهام	۰/۹۸	۰/۹۷
		کل دارائیها		
۶	بازده حقوق صاحبان سهام	سود (زیان) قبل از مالیات	۰/۱۳۷	۰/۰۷
		حقوق صاحبان سهام		
۷	سود (زیان) قبل از کسر مالیات به جمع دارائیها	سود (زیان) قبل از مالیات	۰/۱۳۷	۰/۷
		جمع دارائیها		
۸	سود(زیان) خالص به کل دارائیها	سود(زیان) خالص به کل دارائیها	۰/۳۶	۰/۷

بین اهداف مدیریت و نتایج عملکرد شرکت ارتباط زیادی وجود دارد لیکن تاثیر عوامل خارج از کنترل مدیریت مانند افزایش افسار گسیخته نرخ ارز و مواد اولیه ، عوامل انرژی (قطعی برق و گاز) ، تحریم های ظالمانه و ... باعث کند شدن روند دستیابی به اهداف شرکت می گردد با این وجود مدیریت شرکت همواره جهت جایگزینی راههای جدید جهت مقابله با چالشهای فوق الذکر از طریق کمیته های تخصصی خود اقدام نموده است و تا حدود امکان نسبت به دستیابی به اهداف کلان خود در راستای ارکان اصلی شرکت شامل تامین ، تولید ، فروش (در بازارهای صادراتی و داخلی ) و نیز ترسیم چشم انداز توسعه ای داشته است .

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۴۰۳

### بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

موضوعات مهم تأثیرگذار بر روند فعالیت‌های شرکت در کمیته‌های مختلف بررسی شده و درباره نحوه برخورد شرکت با فرصت‌ها و تهدیدها تصمیمی گیری می‌شود اهم موضوعات قابل تاکید و بررسی به شرح ذیل می‌باشد:

حوزه فروش محصولات: با توجه به شرایط بسیار حساس بازار از نظر تغییرات قیمتی، کلیه قیمت‌های رقبا و محصولات جدید عرضه شده بازار در هر دوره جمع آوری و مقایسه ای قیمت‌ها، بررسی و اختلاف در محصولات مختلف تولیدی و همچنین گروه‌های کالایی متناظر توسط واحدهای فروش تجزیه و تحلیل شده و مراتب در اختیار مدیر عامل قرار می‌گیرد. در این راستا گزارشات شرکتهای رقیب از جمله شرکتهای بورسی جهت اطلاع و تصمیم گیری برای مدیر عامل شرکت ارسال می‌گردد.

با بررسی مسیرهای مختلف تامین من جمله تامین از بازار داخلی و در صورت لزوم واردات مواد مصرفی و ملزمومات در بهینه‌ترین شرایط پرداخت انجام می‌شود.

حوزه تولید: تاکید مدیریت شرکت بر استفاده از تکنولوژی روز دنیا در خطوط تولیدی شرکت‌ها می‌باشد تا با این روش گروه بتواند با ارایه محصولات کیفی و دارای ارزش افزوده جایگاه خود را به عنوان یکی از برترین تولیدکنندگان قطعات خودرو حفظ نموده و بهبود بخشد.

### ۶- جمع بندی

افزایش سهم بازار با توجه به بهره برداری از طرح‌های توسعه تولید که دارای ارزش افزوده بیشتری می‌باشد در برنامه شرکت قرار دارد که در این راستا برنامه‌هایی تهیه گردیده که بخشی از آنها عملیاتی و بخشی در دست اقدام می‌باشد، لذا با توجه به تشییت رویه فروش و مدیریت حاکم بر گروه جذب مشتریان جدید و عقد قرارداد و توسعه واحد بازاریابی و فروش شرکت برای فعالیت در بازارهای هدف صادراتی و داخلی می‌باشد در این راستا شرکت بر پایه راهبردهای تدوین شده توسط هیئت مدیره در مسیر تعالی و تحقق اهداف کلان خود حرکت می‌نماید و به طور کلی هدف این شرکت بر پایداری و افزایش سود نسبت به دوره‌های قبل می‌باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

### ۷- مشخصات و سوابق اعضاي هيئت مدیره و مدیر عامل

نام تعريفده اسناد	همه	سهم	تحصيلات	سوابق احترامي	اعضويت در هيئت مدیره
حقوقی	سيدي علي جعفری	مدير عامل	کارشناسي ارشد مدير عامل و عضو هيئت مدیره	کارشناسي مهندسي صنایع	سایر امور
	سید علی جعفری	مدير عامل و عضو هيئت مدیره	کارشناسي ارشد مدير عامل و عضو هيئت مدیره	مدير عامل و عضو هيئت مدیره ايساکو	عضو موظف هيئت مدیره ايساکو
حسين کاواني	عضو هيئت مدیره	فوق لisans مدير عامل	فوق لisans مدير عامل اجرائي	معاون خريد گروه صنعتي ايران خودرو ، معاون خريد شركت طراحی ، مهندسي و تامين قطعات ايران خودرو (سماپکو) ، معاون تامين و خريد شركت تهييه وتوزيع قطعات لوازم يدکی ايران خودرو ( ايساکو )	
مهدي گل جان اکبری	عضو هيئت مدیره	فوق لisans حسابداري		مدير حسابداري مدير عامل ايران خودرو ، مشاور حسابداري مدير عالي شركتهای زير مجموعه مينا ، رئيس حسابداري صنعتي ايران خودرو ، مسئول اجرای هزینه يابي کيفيت ، مسئول اجرای هزینه يابي لجستيگ	

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

### ۸- مشخصات اعضای کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی
مهدی گل جان اکبری	رئیس کمیته	فوق لیسانس حسابداری	مدیر حسابداری مدیریت ایران خودرو ، مشاور حسابداری مدیریت شرکتهای زیر مجموعه مپنا ، رئیس حسابداری صنعتی ایران خودرو ، مسئول اجرای هزینه یابی کیفیت ، مسئول اجرای هزینه یابی لجستیگ
شهرام محرابی ماجلان	عضو کمیته	فوق لیسانس حسابداری	حسابرس ارشد، مدیر امور مالی شرکت تعاونی خاص، مدیر حسابرس تعاونی خاص، کارشناس رسمی دادگستری
محمد کاملان	عضو کمیته	فوق لیسانس حسابداری	عضو هیئت مدیره و معاون مالی داروسازی اسوه ، مدیر حسابرسی داخلی پاپکو ، سرپرست حسابرسی موسسه رهیافت

### ۹- مشخصات اعضای کمیته ریسگ

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی
مهدی گل جان اکبری	رئیس کمیته	فوق لیسانس حسابداری	مدیر حسابداری مدیریت ایران خودرو ، مشاور حسابداری مدیریت شرکتهای زیر مجموعه مپنا ، رئیس حسابداری صنعتی ایران خودرو ، مسئول اجرای هزینه یابی کیفیت ، مسئول اجرای هزینه یابی لجستیگ
سعید افشاری	عضو کمیته	فوق لیسانس مهندسی کامپیوتر	شرکت های ساپکو ، ساپا یدک ، بانک توسعه صادرات ، پارس الکتریک و تینا سامانه
غلامرضا پیری	عضو کمیته	فوق لیسانس حسابداری	معاونت مالی گروه بهداشتی فیروز - حسابرسی شرکت گسترش سرمایه گذاری ایران خودرو - معاونت اداری و مالی کارخانجات ریسنده و بافندگی فومنان

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۴۰۳

### ۱۰\_ مشخصات اعضای کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	منابع اجرایی
علی اکبر مراد عباسی	عضو کمیته	دکترای مدیریت کسب و کار	مدیر منابع انسانی ایران خودرو ، معاون منابع انسانی گروه سایپا
رسول خیری	عضو کمیته	لیسانس مدیریت بیمه	مدیر توسعه خدمات مدیران ایران خودرو و ریاست هیئت مدیره شرکت های تابعه
حبیب عباسی	رئيس کمیته	فوق لیسانس حقوق بین الملل	معاونت حقوقی شرکت ایران خودرو